



Министерство образования Нижегородской области  
Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение  
«Армаcский коммерческо-технический техникум»

Локальные нормативные акты

Положение о программе развития

Редакция № 1  
Изменение №

Лист 1 из 8  
Экз. №

УТВЕРЖДАЮ

Директор ГБПОУ АКТТ

*Пашин* П.А. Коннов



**ПОЛОЖЕНИЕ**  
о программе развития

**СМК-П-УП-82**



## 1. Назначение и область применения

1.1. Настоящее Положение определяет принципы разработки и утверждения, содержание Программы развития ГБПОУ «Арзамасский коммерческо-технический техникум» (далее техникум).

1.2. Настоящее Положение разработано в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ, федеральными государственными образовательными стандартами среднего профессионального образования по профессиям/специальностям, Уставом техникума.

1.3. Положение распространяется на всех работников техникума.

## 2. Общие положения

2.1. Программа развития техникума является нормативной моделью совместной деятельности всех субъектов образовательного процесса (администрации образовательного учреждения, педагогических работников, обучающихся и их родителей, социальных партнеров по совместной реализации образовательных программ, учредителя).

2.2. Программа развития техникума является основным стратегическим управленческим документом, регламентирующим и направляющим ход развития техникума. Программа носит среднесрочный характер и ее действие рассчитано на 5 лет.

2.3. Программа развития разрабатывается рабочей группой определяемой приказом директора.

2.4. Для составления новой программы развития в срок не позднее, чем за двенадцать месяцев до окончания предыдущей программы развития, приказом директора формируется рабочая группа для разработки новой программы развития.

2.5. Каждый сотрудник техникума имеет право подать в рабочую группу предложения о включении в программу развития тех или иных подпрограмм или проектов.

2.6. Основным принципом формирования Программы развития является программно-целевой подход, основанный на системном анализе проблемной ситуации.

## 3. Цели, задачи и функции программы развития

3.1. Ведущими целями программы развития техникума являются:

	Локальные нормативные акты	Лист 3 из 8
	Положение о программе развития	Редакция № 1 Изменение № _

- определение места техникума в системе социальных связей и выявление достигнутого уровня его развития;
- описание образа желаемого будущего состояния техникума, её организационной структуры и особенностей функционирования;
- разработка и описание стратегии и тактики перехода техникума из существующего в новое, желаемое состояние.

3.2. Программа развития техникума как документ и источник информации ориентирована на решение следующих главных задач:

- анализ деятельности техникума и прогнозирование тенденций изменения социального заказа, адресуемого техникуму;
- соотнесение социального заказа, адресуемого техникуму, с возможностями получения ресурсов для ее развития;
- анализ и оценка достижений и проблем техникума;
- выявление возможностей и ограничений, угроз и рисков, достижений и инновационного потенциала исполнителей, а также проблем, дефицитов и недостатков;
- определение и описание стратегии и конкретного плана действий, обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов и достижение целей.

3.3. Программа развития техникума выполняет следующие функции

- нормативная — является документом, обязательным для выполнения в полном объеме;
- целеполагание — определяет ценности и цели, ради достижения которых она введена в техникуме;
- перспективная — определяет перспективы развития техникума;
- процессуальная — определяет логическую последовательность мероприятий по развитию техникума, организационные формы и методы, средства и условия процесса развития обучающихся;
- оценочная — выявляет качественные изменения в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации программы развития.

#### **4. Структура программы развития**

4.1. Программа развития техникума включает в себя общесистемную часть, перечень мероприятий по основным направлениям деятельности техникума и

	Локальные нормативные акты	Лист 4 из 8
	Положение о программе развития	Редакция № 1 Изменение № _

целевые программы развития по наиболее важным на данном этапе существования техникума частным направлениям его деятельности.

4.2. В общесистемную часть входят:

- аналитическое обоснование программы развития;
- концепция развития техникума на планируемый период;
- глобальная цель развития техникума на планируемый период;
- системные индикаторы достижения глобальной цели;
- ресурсное обеспечение программы.

4.3. В программу развития входят следующие подпрограммы по основным направлениям деятельности техникума:

- совершенствование образовательной деятельности,
- совершенствование управления техникумом,
- совершенствование финансово-экономической деятельности,
- совершенствование производственно-хозяйственной деятельности.

4.4. Данный список не является исключительным. В случае необходимости в него могут быть включены новые общие направления деятельности или исключены упомянутые выше направления.

4.5. Целевые подпрограммы развития формируются, как правило, по направлениям, обеспечивающим создание новых или развитие и закрепление существующих конкурентных преимуществ техникума.

## **5. Ресурсное обеспечение программы развития**

5.1. Финансирование работ по выполнению программы развития осуществляется из бюджета развития техникума.

5.2. Объем финансирования отдельных подпрограмм и проектов определяется экспертами и руководителями программ на этапе составления программы развития и корректируется в изменяющихся условиях среды.

5.3. Финансирование подпрограмм и проектов осуществляется в зависимости от наличия средств в бюджете развития в пределах смет, прилагаемых к техническим заданиям на проекты.

5.4. Финансовые документы, связанные с расходами по выполнению проектов программы развития, направляются директору техникума.

## **6. Управление реализацией программы развития**

6.1. Программа развития вводится в действие решением директора техникума.

	Локальные нормативные акты	Лист 5 из 8
	Положение о программе развития	Редакция № 1 Изменение № _

6.2. Стратегическое управление программой развития осуществляет директор техникума.

6.3. Оперативное руководство ходом реализации подпрограмм и проектов программы развития осуществляют руководители подпрограмм и проектов, назначенные приказом директора техникума.

6.4. Управление мероприятиями по направлениям деятельности техникума осуществляют, как правило, заместители директора по соответствующим направлениям деятельности.

6.5. Руководители проектов и подпрограмм несут полную ответственность за достижение индикаторов и расходование средств, выделенных на реализацию подпрограмм и проектов.

6.6. Руководители подпрограмм могут быть одновременно руководителями проектов как в возглавляемой им, так и в других подпрограммах.

6.7. Для выполнения подпрограмм и проектов формируются рабочие группы из числа сотрудников техникума. Список членов рабочих групп формируется руководителями подпрограмм и утверждаются приказом директора техникума.

6.8. Руководители подпрограмм предоставляют годовые и итоговые отчёты о выполнении возглавляемых ими подпрограмм и проектов руководителю отдела управления качеством и инноваций.

6.9. Руководитель отдела управления качеством образования и новаций формирует годовые отчёты и итоговый отчёт о выполнении программы в целом.